

¿Qué es Planeación?

- + Prever un tipo Estrategia para una situación.
- + Es un acto de pensar antes de actuar
- + Es un proceso de acciones antes de actuar

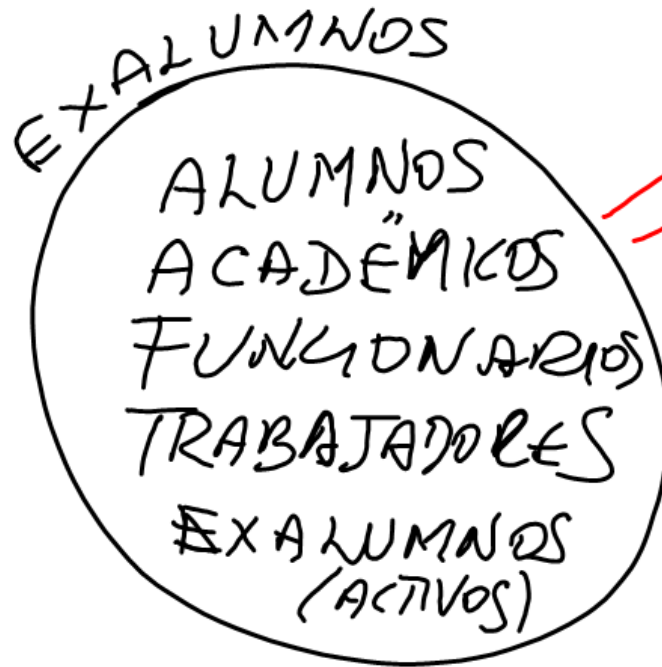
IMPROVISAR

PLANEAR → PREVENIR
CIENTÍFICAMENTE.
EL FUTURO DESEADO
INTENTA PROMOVER
QUE OCURRA.

⇒ PROBABILIDAD DE QUE ALGO
OCURRA CON LAS CONDICIONES
ACTUALES.

⇒ DIAGNOSTICAR ORGANISMO
ESTADÍSTICA OBJETO.

⇒ INVESTIGACIÓN DE OPERACIONES

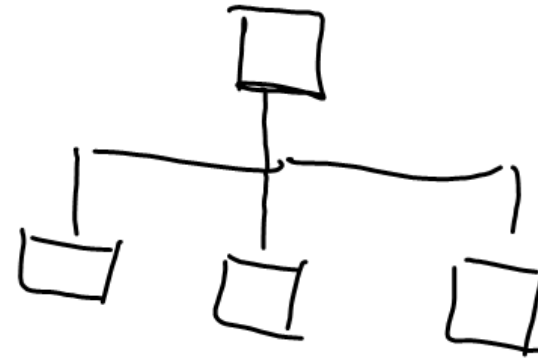


OBJETIVOS
MISIÓN

STUNAM
AAPAUNAM

TEORÍA
DE
SISTEMAS

VISION



Ackoff, Russell L. (1972) *Un concepto de Planeación de Empresas*,
Editorial Limusa-Wiley, S. A. México pp. 14-15

LA NATURALEZA DE LA PLANEACIÓN

Es evidente que la Planeación es un proceso de toma de decisiones; pero es igualmente claro que la toma de decisiones no siempre equivale a la Planeación. La Planeación es peculiar en tres sentidos:

1. La Planeación es algo que hacemos antes de efectuar una acción; o sea es una *toma de decisiones anticipada*.
2. La Planeación es necesaria cuando el hecho futuro que deseamos es un *sistema de decisiones*.
3. La Planeación es un proceso que se dirige hacia la producción de uno o más estados futuros deseados y que no es probable que ocurran a menos que *se haga algo correcto al respecto*.

DEFINICIÓN DE PLANEACIÓN

“Planeación es un proceso....

que supone la elaboración y la evaluación de cada parte de un conjunto interrelacionado de decisiones....

antes de que se inicie una acción....

en una situación en la que se crea que a menos que se emprenda tal acción, no es probable que ocurra el estado futuro que se desea....

y que, si se adopta la acción apropiada, aumentará la probabilidad de obtener un resultado favorable”