

## Tema 3: Tipos de estrategias

### LAS ESTRATEGIAS EN ACCIÓN FRASES NOTABLES

Alirio dijo: Por favor, ¿me podría decir qué camino debo tomar desde aquí? El gato repuso: "Eso depende de a dónde quieras ir". -**Lewis Carroll**

El mañana siempre llega. Siempre es diferente. E incluso, hasta la compañía más poderosa está en problemas si no ha trabajado para el futuro. Verse sorprendido por los acontecimientos es un riesgo que ni siquiera la compañía más grande y con más dinero se puede permitir; un riesgo que ni el más pequeño negocio puede correr. -**Peter Drucker**

Planificar. Hacer hoy cosas que nos harán mejores mañanas, porque el futuro les pertenece a quienes toman las decisiones difíciles hoy. -**Ea Corporation**

Los piratas corporativos aprovechan las estrategias de corporaciones fracasadas, absorbiendo compañías y quebrándolas. Abastecidos por el financiamiento de los bonos chatarra y de una creciente aceptación, pueden exponer a una compañía a la absorción, sin que importe que ésta sea muy grande o que sus acciones tengan gran valor. -**Michael Porter**

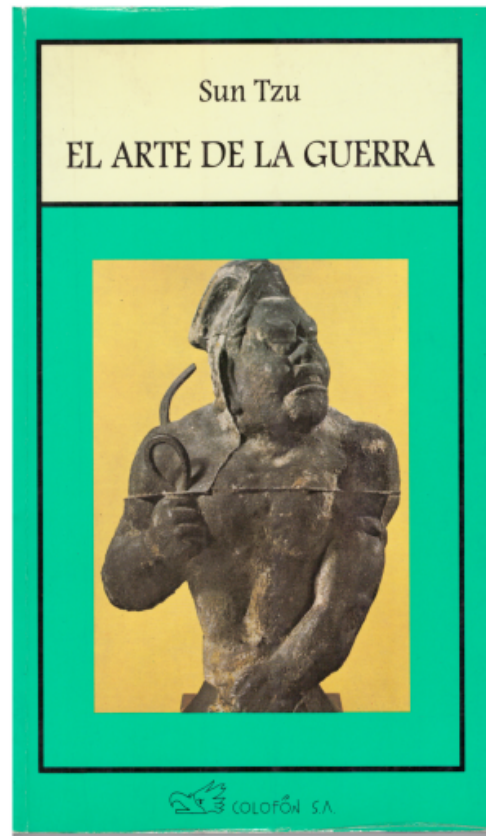
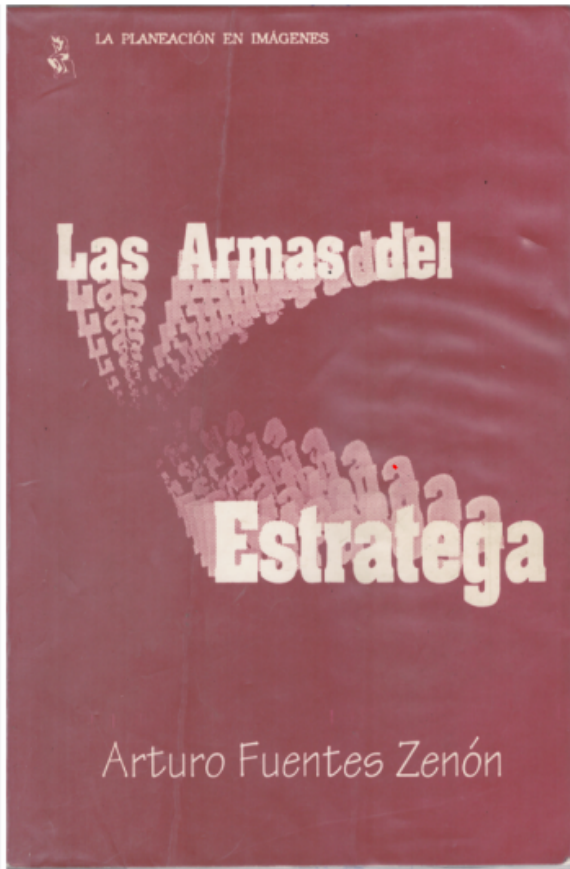
Cuando las organizaciones llegan a una bifurcación en el camino, se ponen en marcha ciertas fuerzas que, de no detenerse, llevarán a un proceso de planificación hacia un estado final de burocracia perpetua. -**R. T. Lenz**

Un gran Problema de las empresas estadounidenses es que, cuando tienen dificultades, redoblan sus esfuerzos. Es igual que buscar oro. Si usted ha cavado a siete metros de profundidad y no lo ha encontrado, una de las estrategias que podría seguir: es seguir cavando otros siete metros más. Pero si el oro está a siete metros hacia un lado, usted podría seguir cateando durante mucho tiempo sin encontrar nada. -**Edward de Bono**.

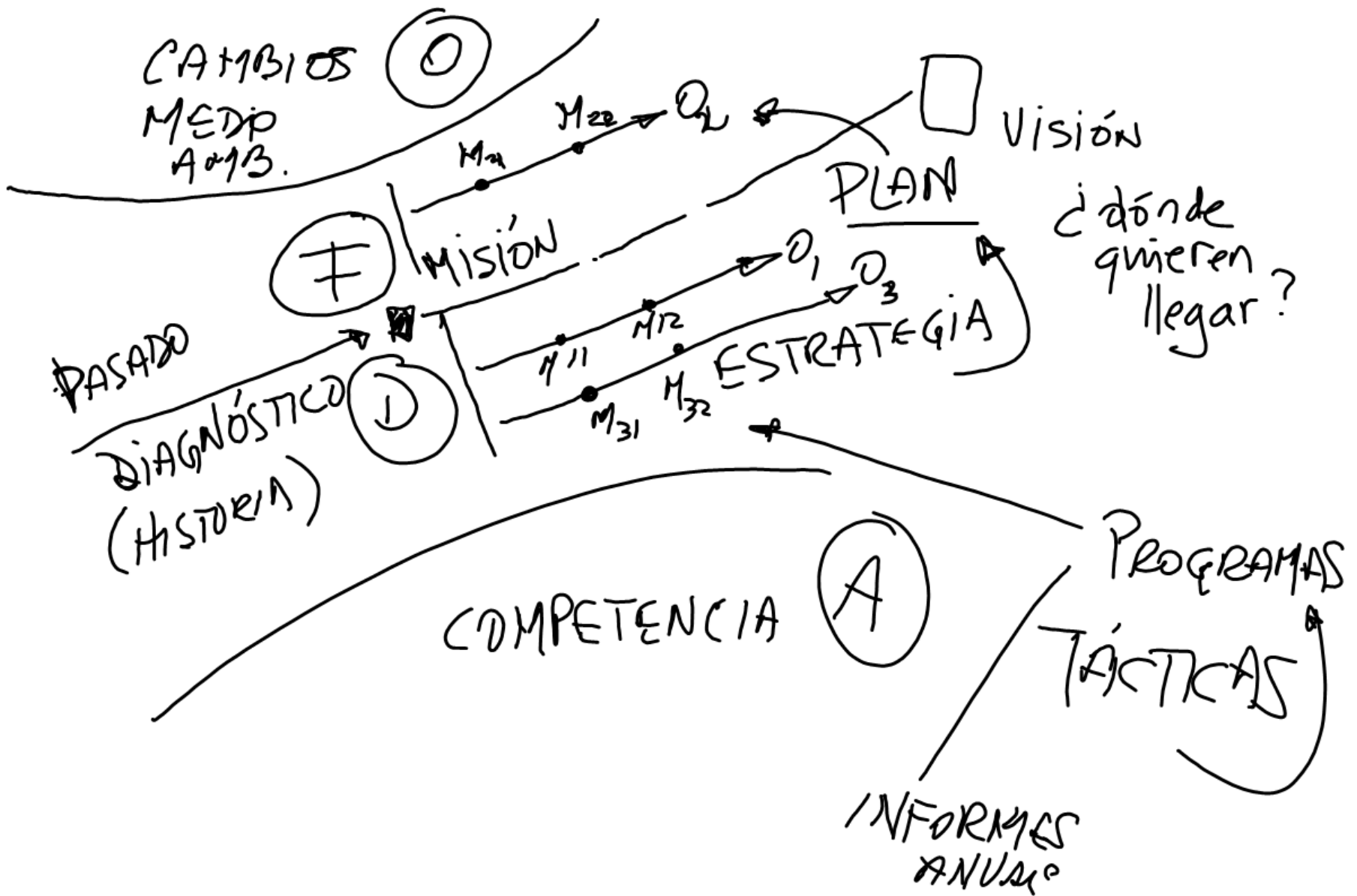
Si usted no invierte a largo plazo, el corto plazo no existe. -**George David**

Innovar o morir. En particular, cuando se trata de negocios basados en la tecnología, nada es tan escurridizo como el éxito. -**Bill Saporito**

El ocaso de la planificación estratégica se ha exagerado. El proceso tan sólo se ha trasladado de los mandos superiores a los gerentes de operaciones. - **Bernard Reimann**







# ESTRATEGIAS: LAS 5 "P"

Mintzberg (1987).

ESTRATEGIA COMO PLAN

Cursos de acción para alcanzar VISIÓN

ESTRATEGIA COMO "PLAY" (PRÁCTICA).

CÓMO ALCANZAR LAS METAS.

ESTRATEGIA COMO "POSICIÓN"

SOSTENER NUESTRA PARTICIPACIÓN  
EN EL ENTORNO

ESTRATEGIA COMO "PATRÓN"

COMO SOSTENER EL ENFOQUE

EXITOSO DE LA ORGANIZACIÓN

ESTRATEGIA COMO "PERSPECTIVA"

COMO SOSTENEMOS EL RUMBO TRAZADO

---

AGREGAR UN ESTRATEGIA "R" de Ackoff.

ESTRATEGIA COMO "RELEVANCIA"

CÓMO LOGRAR QUE LA ORGANIZACIÓN

SEA ÚNICA

# NIVELES DE LA PLANEACION ESTRATEGICA.

