FEMA 3.
Pensamiento estratrégico.

- Largo plazo
- alia del organigrama
- DECISIONES sON MÁS cOSTOSAS.

GRECIA - STRATEGO (MILITAR)

MSRCADO LIBRE.

$$
\& \quad R \mid \cup A L E S
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { CAMBIOS } \\
& \text { IEMTORNO } \\
& \text { VíSión }\left(\begin{array}{l}
\text { OBJETVO } \\
\text { LARGO } \\
P L A Z O
\end{array}\right)
\end{aligned}
$$

Las 5 "p"dE MintzBera y la "R" Ackoff

$$
\begin{aligned}
& {[1-P C A N: \rightarrow \text { CURSO DE ACCIÓN, }} \\
& \text { 2- "PLOY"- (TRLTA) } \rightarrow \text { MAANIOBRA PARA GANAR. } \\
& \text { 3- POSICIÓN - TOMAR, ALCANZAR Y DEFENDER } \\
& \text { 4- PATRÓN } \rightarrow \text { LOMRAL EL ENFOQUE EXTTOSO } \\
& \sigma \text { - PERSPECTUA } \rightarrow \text { SOSTENER LA VISIÓON SNRL DEMP } \\
& \therefore \text { ACKOFF } \rightarrow R \subseteq L E V A N C I A \longrightarrow D / S T I N G U E L O E S T R A T E ́ G I C O \\
& D \text { a } 0 \text { TÁ }<\pi<0 \text {. }
\end{aligned}
$$

GRAN $\operatorname{BSTRATECIA}$

$\therefore$ Bónde quiero competir?
 cada negoio?

¿cuáles son los retos del entorm?

ANA'LISIS OPORTUNIDADRS Y AMPENZAS.

FlNES ESTRATÉGICOS.


Tarra 2--
I NESMGAR LA Mision y Visión DE IO ORGAALIzACIONES:

L1: EMPRESAS CONT FINSS DE LUCRO
3: organizacionss públicas
3: ORGAMIZACIONES NO GUBSRNAYENTACES
ENTREGA A MÁS TARDAP ZI DE EERRERO.

