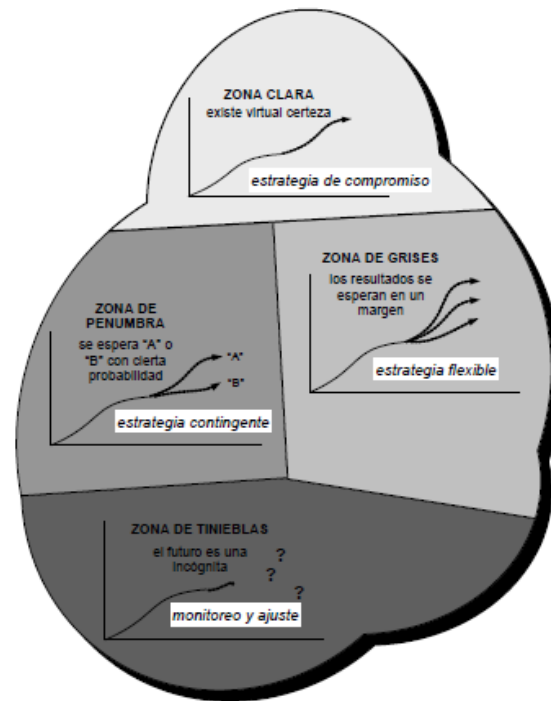


3.1. CLAROSCUROS DEL FUTURO



3.2. TÉCNICAS DE PRONÓSTICO

TÉCNICAS DE EXTRAPOLACIÓN

VENTAJAS

- Fácil aplicación
- No exigen un conocimiento profundo
- Buen soporte teórico y aceptación

DESVENTAJAS

- Exigen grandes volúmenes de datos
- No atienden cambios estructurales

MODELOS CAUSALES Y DE SIMULACIÓN

VENTAJAS

- Fácil aplicación
- No exigen un conocimiento profundo
- No exigen grandes volúmenes de datos
- Atienden cambios estructurales

DESVENTAJAS

- Exigen tiempo y esfuerzo
- Demandan un conocimiento profundo

TÉCNICAS DE CONSULTA A EXPERTOS

VENTAJAS

- Con frecuencia es el único recurso práctico que queda

DESVENTAJAS

- Sesgos
- Falsa respuesta
- A veces costoso y dilatado

MONITOREO

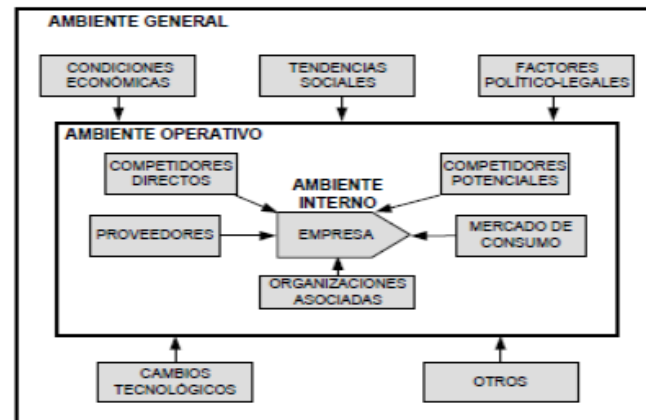
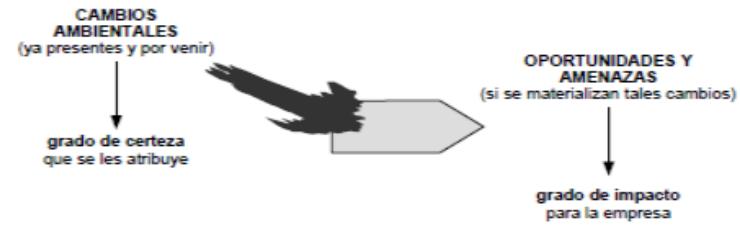
VENTAJAS

- Atender los requerimientos conforme se van presentando

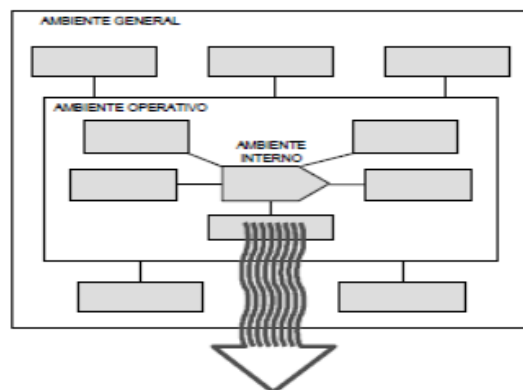
DESVENTAJAS

- Puede ser tardío

3.3. ANÁLISIS EXTERNO



3.4. ANÁLISIS INTERNO



OPORTUNIDADES



¿QUÉ FAVORECE SU APROVECHAMIENTO?

⇒ FORTALEZAS

¿QUÉ LO IMPEDIRÍA O LO LIMITARÍA?

⇒ DEBILIDADES



AMENAZAS



¿QUÉ PERMITE EVITARLA O NEUTRALIZARLA?

⇒ FORTALEZAS

¿QUÉ HACE VULNERABLE A LA EMPRESA?

⇒ DEBILIDADES

3.5. ESTRATEGIAS DE RESPUESTA

FORMATO DE TRABAJO PARA EL ANÁLISIS DE OPORTUNIDADES Y AMENAZAS

CAMBIOS EN EL AMBIENTE			IMPACTO EN LA FIRMA (efectos si se materializan)				CAPACIDAD DE RESPUESTA	
CAMBIO PREVISTO	GRADO DE CERTEZA		OPORTUNIDADES	AMENAZAS	GRADO DE IMPACTO		ALTA	BAJA
	ALTO	BAJO			ALTO	BAJO		

OPCIONES
PARA LAS
OPORTUNIDADES
DE MAYOR
IMPORTANCIA

GRADO
DE
CERTEZA
DEL
CAMBIO

ALTO
BAJO

FORTIFICAR O DEJAR PASAR	ESTRATEGIA OFENSIVA
DECIDIR QUÉ HACER EN SU MOMENTO	ACTUAR EN SU MOMENTO

BAJA ALTA
CAPACIDAD DE RESPUESTA

OPCIONES
PARA LAS
AMENAZAS
DE MAYOR
IMPORTANCIA

GRADO
DE
CERTEZA
DEL
CAMBIO

ALTO
BAJO

FORTIFICAR O SALIR	ATRINCHERAMIENTO
PLAN DE CONTINGENCIA	ACTUAR EN SU MOMENTO

BAJA ALTA
CAPACIDAD DE RESPUESTA