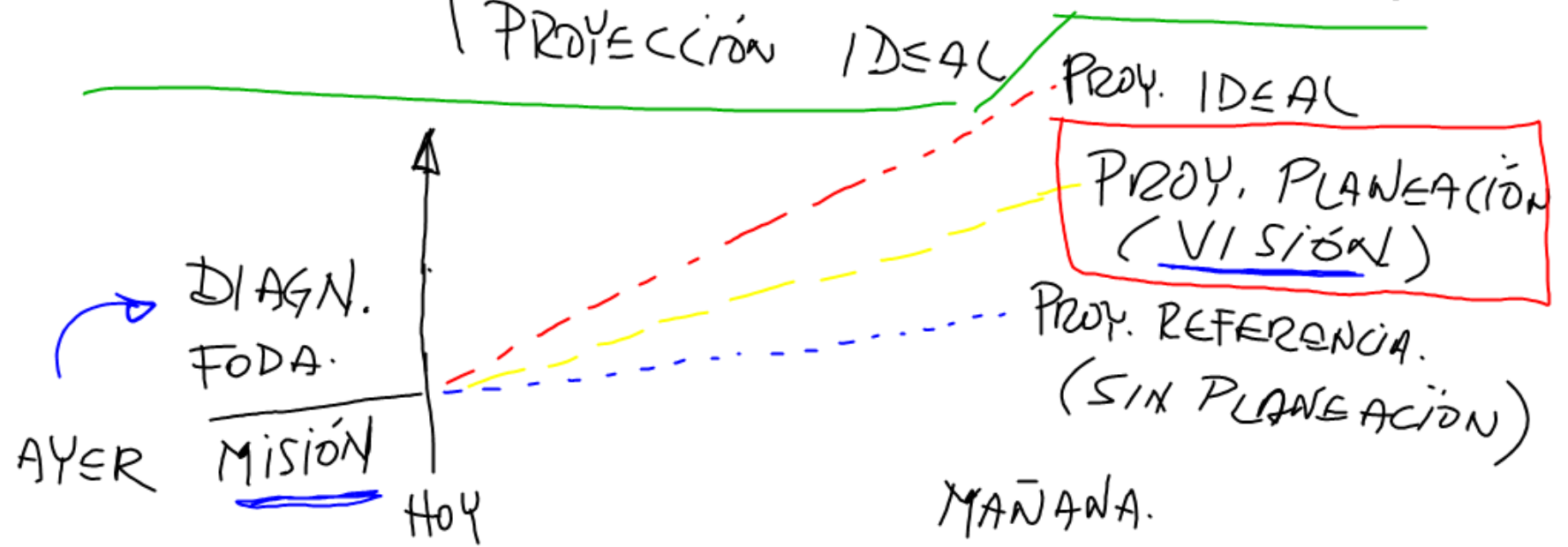


RESUMEN ESTRATEGIAS.

ACKOFF (1972) "UN CONCEPTO DE PLANEACIÓN DE EMPRESAS", LIMUSA WILEY PP. 46-47.

PLANEACIÓN { PROYECCIÓN REFERENCIA. (SIN PLANEACIÓN)
 • PROYECCIÓN DE PLANEACIÓN
 PROYECCIÓN IDEAL



LOS ESTADOS DESEADOS, EN PLANEACIÓN,
SON LOS OBJETIVOS

LAS METAS SON OBJETIVOS ALCANZABLES,
MEDIBLES EN DETERMINADO PERIODO
PLANEADO.

OBJETIVOS	}	ESTILÍSTICAS ⇒ GUIONES
		RENDIMIENTO ⇒ MEDICIÓN DIRECTA.

Guión: DESCRIPCIONES CUALITATIVAS
DE LO QUE LA ORGANIZACIÓN PUEDA
SER EN EL FUTURO.

ESTOS GUIONES PERMITEN A LA
ADMINISTRACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN,
POR EJEMPLO, LLEGAR A UN ACUERDO
SOBRE LA CLASE DE MERCADO
DONDE INCIDIR Y LA FORMA DESEABLE
DE REALIZARLO

LOS OBJETIVOS DE RENDIMIENTO

REQUIEREN UNA DEFINICIÓN OPERACIONAL;
ESPECIFICAR LOS MEDIOS POR LOS
CUALES SE PUEDE MEDIR EL LOGRO
DE LOS MISMOS.

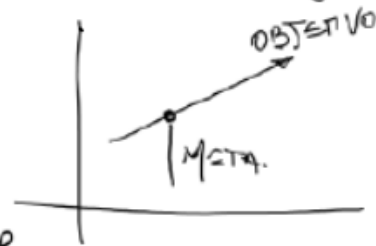
LOS OBJETIVOS DE RENDIMIENTO SE
CONVIERTEN EN METAS CUANDO SE
CONVIERTAN A UNIDADES DE MEDIDA
CASI SIEMPRE, DE TIPO ECONÓMICO.

LOS OBJETIVOS SEAN DE ESTILO O
RENDIMIENTO PERMITEN A QUIEN
PLANEA QUE CONOZCAN LOS RESULTADOS
DE SUS DECISIONES

- SE PUEDEN DEFINIR OPERACIONALMENTE Y TRANSFORMARLOS EN METAS AL ELABORAR ECUACIONES DE GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CADA AÑO DEL PERÍODO DE PLANEACIÓN.
- LA INVESTIGACIÓN Y EL ANÁLISIS NECESARIOS PARA DESARROLLAR DICHAS ECUACIONES NOS DA UN ENTENDIMIENTO DE CÓMO FUNCIONA LA ORGANIZACIÓN
- UNO NO PUEDE FIJAR METAS HASTA QUE HAYA TOMADO LOS MEDIOS PARA PERSEGUIRLAS.

Objetivos y Metas.

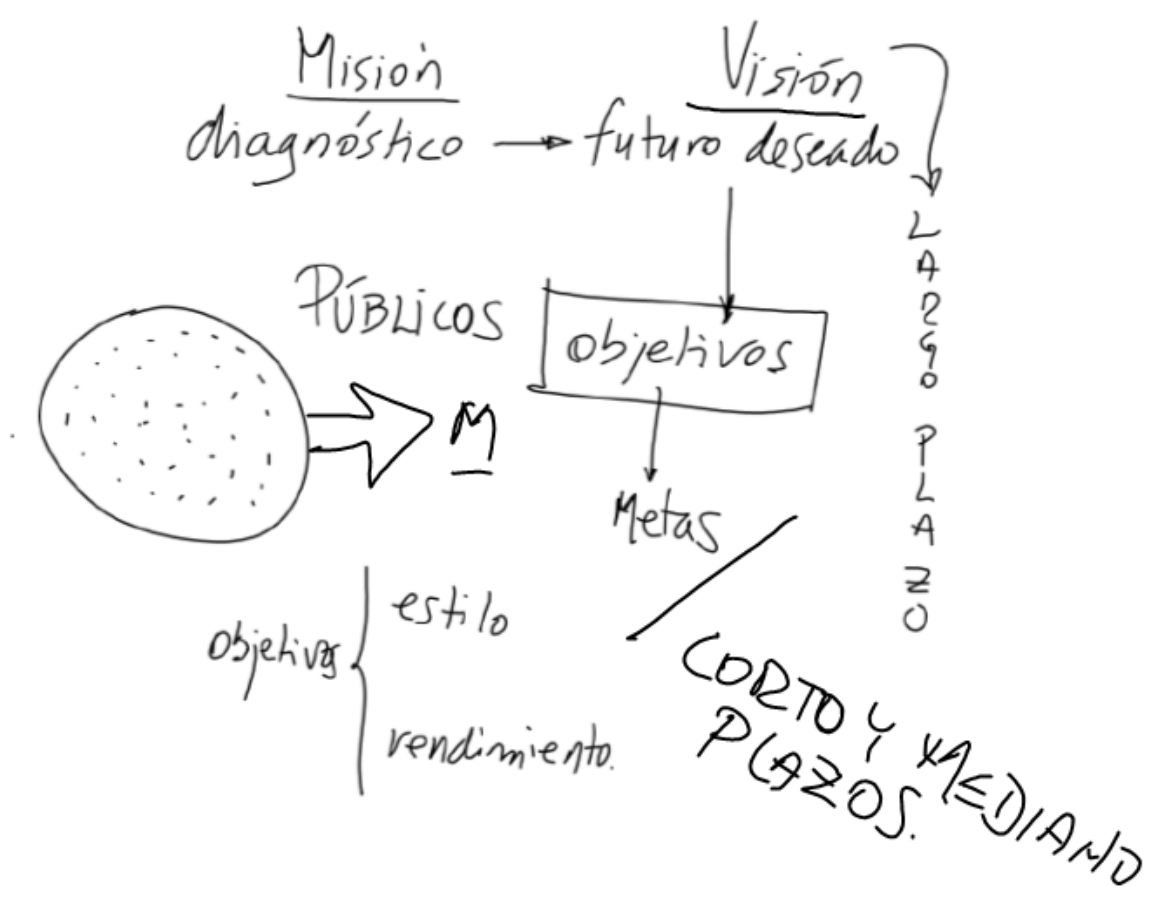
propuesta a guiar



OBJETIVO

Lograr que el 100% de los
alumnos inscritos en el grupo 2
de "metodologías para la planeación"
aprobem.

⇒ "cumplir los créditos del semestre"
(aprenda algo o nada).

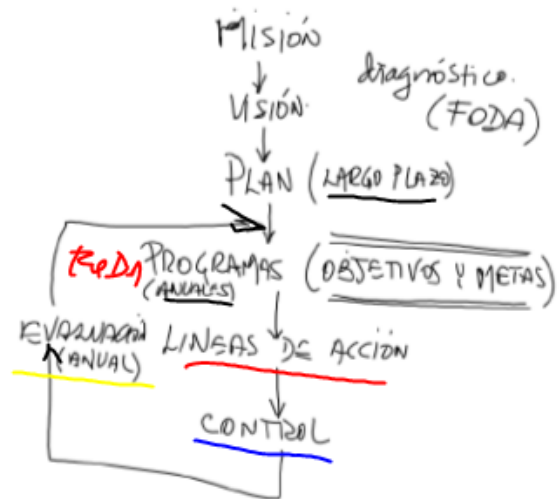


Ackoff :- Construir objetivos de estilo se requiere de una técnica: guión.

- 1.- Antecedentes: cómo son los guiones en planeación
- 2.- Posibles futuros: desarrollar proyecciones pesimistas, realistas, optimistas detallar suposiciones y métodos de proyección
- 3.- Restricciones: detallar los límites previstos para las proyecciones

"Estudiar una carrera de ingeniería y graduarme antes de cumplir 30 años"

OBJETIVOS (METAS) → PROGRAMAS.



METAS (DEBEN SER ALCANZABLES Y MEDIBLES (FECHA))

"GRADUARME DE INGENIERO
ANTES DE 2027."

"APROBAR TODAS LA ASIGNATURAS
INSCRITAS AL CONCLUIR EL SEMESTRE
2023-2"

"QUE TODOS LOS CLIENTES QUEDEN
SATISFECHOS CON EL PRODUCTO Y SERVICIO
AL FINALIZAR EL AÑO CALENDARIO 2024"