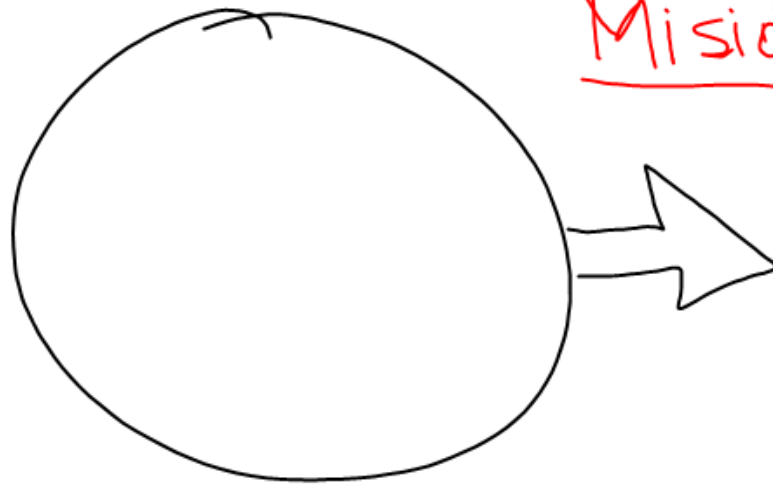


## Planeación.

- Prever un tipo de estrategia para alcanzar una situación futura
- Es un acto de pensar antes de actuar
- Es un proceso que conduce al cumplimiento de un objetivo propuesto.

Planear  $\longleftrightarrow$  improvisar

- Aumentar la probabilidad de que ocurra algo deseado
  - Diagnosticar el organismo objeto
  - Probabilidad y Estadística
  - Investigación de Operaciones



Misión

(  
OBJETIVO  
PERMANENTE  
& INALCANZABLE

Visión

(  
PLAZO  
ALCANSE.  
MEDIBLE.

## Planeación.

Proceso de toma de decisiones

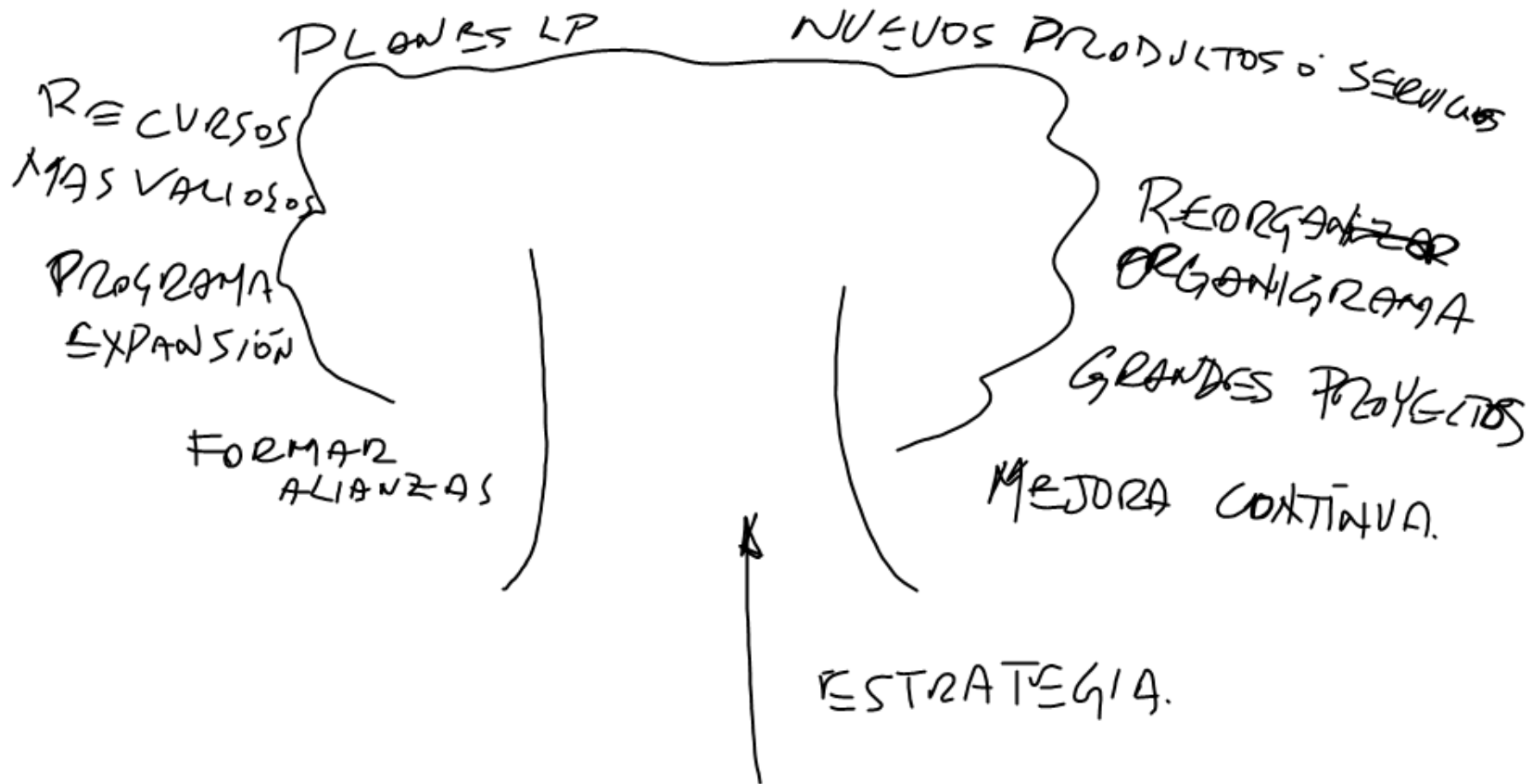
pero la toma de decisiones no siempre es planeación.

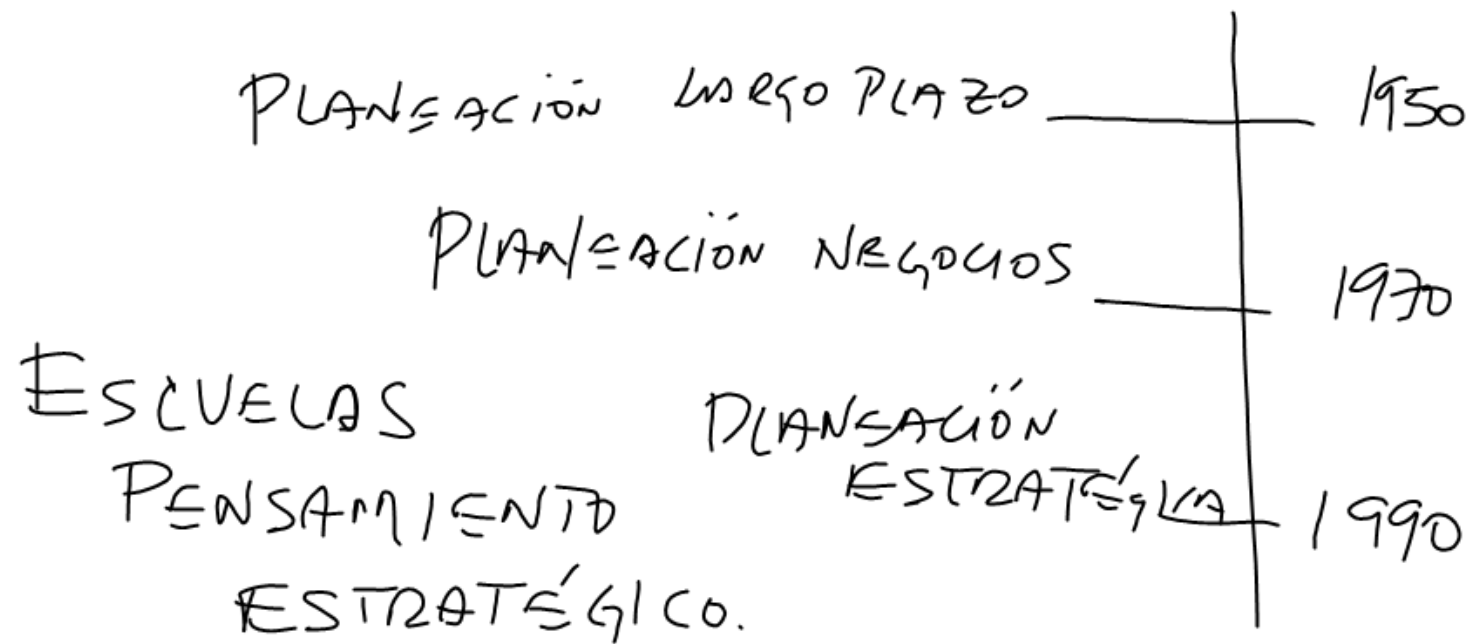
- 1.- La planeación es algo que hacemos antes de realizar una acción o sea es "una toma de decisiones anticipada"
- 2.- La planeación es necesaria cuando el hecho futuro que deseamos es un "sistema de decisiones"
- 3.- La planeación es un proceso que se dirige hacia la construcción de uno o más futuros <sup>VISION</sup> deseados y que no es probable que ocurran a menos que "se haga lo correcto de acuerdo al Plan"

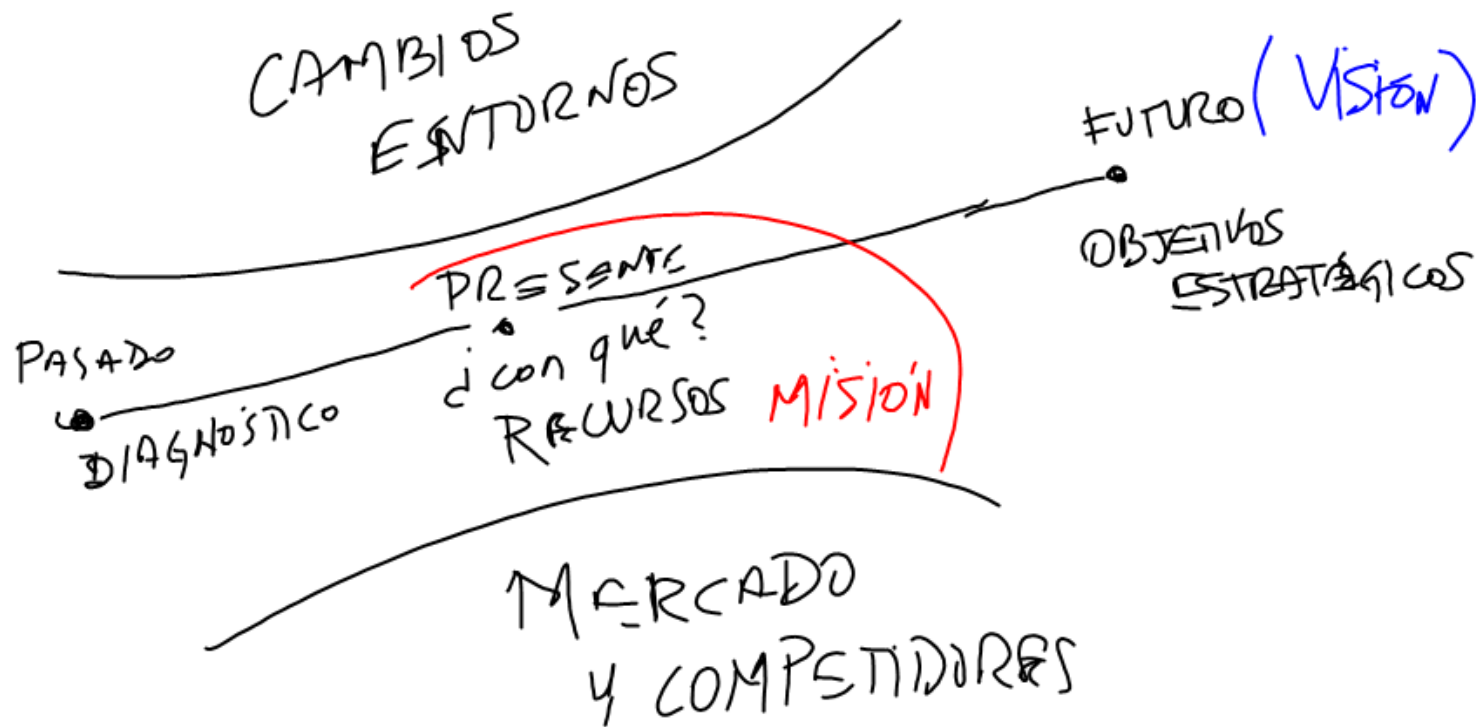
## TEMA 3. PENSAMIENTO ESTRATÉGICO.

- LARGO PLAZO
- DECIDE EN LA PARTE ALTA DEL ORGANIGRAMA
- DECISIONES SON LAS MÁS COSTOSAS.

STRATEGICO (MILITAR)









## Regla 5 "P" Mintzberg.

- 1- PLAN: - CURSOS DE ACCIÓN
- 2- "PLOY" (treta) - MANIOBRA PARA GANAR
- 3- POSICIÓN - TOMAR, ALCANZAR Y DEFENDER
- 4- PATRÓN - LOGRAR EL ENFOQUE EXITOSO
- 5- PERSPECTIVA - SOSTENER LA VISIÓN.

Ackoff.

RELEVANCIA - DISTINGUIR LO ESTRATÉGICO  
DE LO TÁCTICO.



# FINES ESTRATÉGICOS



# TAREA #3

OBTENER "MISIÓN" y "VISIÓN"

10 ORGANISMOS:

4 - Empresas con fines de lucro

3 - organismos públicos

3 - ONG

domingo 23 a las 23:59 Hs.